



Instituto de Competitividad

Memoria de Actividades año 2010



Facultad de Ciencias Empresariales

Universidad Católica del Uruguay

Instituto de Competitividad Memoria de Actividades año 2010

El presente documento recoge en forma resumida las diferentes actividades desarrolladas en el Instituto de Competitividad durante el transcurso del año 2010. Su finalidad es la de presentar una reseña de los diferentes trabajos realizados, ya sean estudios, artículos académicos, presentaciones y documentos de trabajo; proyectos de investigación, eventos organizados y otro tipo de actividades desarrolladas en el ámbito del Instituto y con participación de sus investigadores permanentes o asociados.

Estudios

- “Cómo innovan las empresas exitosas en Uruguay. Una aplicación del Modelo La Cometa de la Innovación”. M. Camacho, A. Jung, S. García y R. Horta.
- “Los Determinantes del Resultado Exportador: el caso del Sector Agroindustrial en Uruguay”. R. Horta. Tesis Doctoral, Universidad de Deusto, País Vasco, España.

Consultorías

- “Aportes para la Evaluación de la Estrategia País Uruguay 2005-2009”. Estudio realizado para el Banco Interamericano de Desarrollo para la evaluación de los proyectos sobre competitividad financiados por el BID a la República Oriental del Uruguay en el período 2005-2009. P. Garbarino, A. Jung, R. Horta, como coordinadores, junto a un equipo de nueve especialistas.
- “Principales tendencias económicas del contexto global y regional en el mediano plazo”. R. Horta participó en el equipo de técnicos que este estudio como aporte a la planificación estratégica de la Universidad Católica.

Presentaciones

- “El Cluster Audiovisual en Uruguay”. M. Camacho, C. Jerusalmi, S. García, C. Rocha. Sala Bauzá, 9 de marzo de 2010.
- “Transparencia e información para dar solvencia a las necesidades del mercado financiero: Observatorio de Microfinanzas”. P. Garbarino, R. Horta, J. F. Jung. II Foro Nacional para el Desarrollo de las Microempresas Productivas en el Uruguay”. Colonia, 21 de mayo de 2010.
- “El Libro Verde de las Iniciativas de Clusters: Principales aportes y reflexiones”. C. Plottier. Taller Académico Programa PACPYMES. UCU, 24 de mayo de 2010.

- “Clusters, equilibrando factores evolutivos y constructivos: Resumen de principales aportes”. M. Camacho. Taller Académico Programa PACPYMES. UCU, 24 de mayo de 2010.
- “Proyectos en Ejecución en el Instituto de Competitividad”. Presentación para el Taller de Investigación de la FCE. R. Horta, M. Camacho, C. Jerusalmi y P. Garbarino. 14 de julio de 2010.
- “Lanzamiento del Observatorio de Microfinanzas”. R. Horta, P. Garbarino y R. Echeverría. Sala Bauzá, UCU. 30 de agosto de 2010.
- “Presentación del Observatorio de Microfinanzas: Inicio de la red Física”. Intendencia de Salto y UCU Sede Litoral Norte. 23 de setiembre de 2010.
- “Observatorio de Microfinanzas: una herramienta para el desarrollo del sector en Uruguay”. FOROMIC, Banco Interamericano de Desarrollo y Corporación Nacional para el Desarrollo. P. Garbarino, R. Echeverría y R. Horta. 6 de octubre de 2010.
- “La Universidad Católica y sus compromisos con la temática de la competitividad”. R. Horta. Seminario Construcción de la Competitividad: Institucionalización, Esencia y Reflexiones. UCU, 12 de noviembre de 2010.
- “Agenda para la Competitividad País: construcción e institucionalidad”. A. Jung y P. Garbarino. Seminario Construcción de la Competitividad: Institucionalización, Esencia y Reflexiones. UCU, 12 de noviembre de 2010.

Artículos

- “La economía uruguaya y su posicionamiento competitivo”. R. Horta. Revista Sur Económico, N° Agosto 2010.
- “Competitividad y Desarrollo del Cluster Audiovisual en Montevideo”. M. Camacho y C. Jerusalmi. Revista Sur Económico, N° Setiembre 2010.
- “La Exportación como una de las vías de internacionalización de las empresas. Algunas reflexiones del caso uruguayo”. R. Horta. Cámara de Industrias del Uruguay, Enfoques Económicos, Época III, Año 12, N° 27.

Proyectos

- Diseño, implementación y ejecución de un Observatorio de Microfinanzas. Contrato con el Programa de Microfinanzas para el Desarrollo Productivo de la Dirección de Proyectos para el Desarrollo de la OPP. Ejecución 1 de enero de 2010 a 30 de junio de 2012.¹
- Diseño, implementación y ejecución de un Observatorio de Competitividad y Clusters. Ejecutado con fondos concursables de la FCE.

¹ La ejecución de este proyecto implicó la realización de un conjunto diverso de actividades por parte del equipo técnico, destacándose el desarrollo de cuatro Talleres con la participación de técnicos de la OPP, el BCU y las diversas empresas y organizaciones que brindan productos microfinancieros.

Capacitación

- Curso Microeconomía de la Competitividad. Octubre-noviembre de 2010. Curso desarrollado en el marco de la participación del Instituto de Competitividad en la Red de Universidades del Instituto para la estrategia y la Competitividad de la Universidad de Harvard. Participaron estudiantes del MBA y estudiantes externos de empresas, organizaciones empresariales y sector público.
- Los investigadores del IC dictaron diversos cursos en las carreras de grado y postgrado de la Universidad Católica, en asignaturas relacionadas con la microeconomía, las finanzas, el entorno económico, la competitividad, los clusters, la economía de la empresa, el ejercicio profesional, entre otros.
- M. Camacho realizó varias tutorías a estudiantes de grado y postgrado.

Seminarios organizados

- “Construcción de la Competitividad: Institucionalización, Esencia y Reflexiones”. Aula Magna de la UCU, 12 de noviembre de 2010. Expusieron investigadores del IC, expertos internacionales de Chile, Argentina y el País Vasco y empresarios locales. Cierre del Seminario a cargo del Ministro de Industria, Energía y Minería.

Documentos de Trabajo

- “Institutos de Competitividad de la Red de Universidades del MOC: objetivos y principales líneas de actuación”. S. García y R. Horta.
- “Apuntes para definir los lineamientos estratégicos del IC”. R. Horta.
- “Marco conceptual de la competitividad: aportes y reflexiones”. R. Horta.
- “Informes de Competitividad: países y regiones seleccionadas”. S. García y R. Horta.
- “Síntesis de los Talleres Académicos realizados en el marco del Programa con PACPYMES”. S. García.
- “Instituto de Competitividad: Planificación 2011”. R. Horta.

Convenios

- Se firmó Convenio de cooperación con el Centro de Competitividad de la región del Maule, de la Universidad de Talca. Los objetivos principales del convenio son:
 - Participación conjunta en investigaciones, estudios, seminarios, redes y reuniones académicas.
 - Negociación de programas de docencia, sobre competitividad e innovación.

- Intercambio de publicaciones, materiales académicos y otra información relevante en temas de competitividad.
- Aseguramiento de la calidad y estudios comparativos conjuntos.

Actividades en el exterior

- M. Camacho: Visita académica al INCAE Business School, en el marco del proyecto conjunto sobre innovación empresarial. Costa Rica, marzo.
- P. Garbarino: Visita a la Universidad Católica de Asunción y contactos con los especialistas en temas de competitividad y estrategia.
- R. Horta: Estancia académica en el Instituto Vasco de Competitividad – Orkestra. Marzo a mayo de 2010, en el marco del Programa interuniversitario MONESIA de la Unión Europea.
- R. Horta: Participación en el “Microeconomics of Competitiveness Faculty Workshop”, Universidad de Harvard, Boston, diciembre.
- R. Horta: Participación en el “MOC Network Cluster Research Workshop”, Universidad de Harvard, Boston, diciembre.

Otras actividades

- Como integrante del Comité Editorial de INCAE Business Review, R. Horta participó a lo largo del año en las diversas instancias relacionadas con la definición de los temas de la revista y la evaluación de los artículos a publicar.
- El IC auspició y participó en el FORO Electrónico “Innovación en el sistema agroalimentario”, organizado por la Oficina en Uruguay del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura IICA. M. Camacho filmó varios videos sobre temas de innovación que integraron el Foro.
- Se formalizó la Red de exalumnos del curso sobre Microeconomía de la Competitividad (MOC) con la creación de un Grupo en la red LinkedIn denominado MOC-Alumni Uruguay.
- “Cluster de las Flores en Holanda”. El miércoles 3 de noviembre de 2010 se realizó la presentación y discusión del Cluster de las Flores en Holanda. Dicha actividad fue moderada por el Dr. Pablo Collazzo de la Universidad de Nyenrode en Holanda.
- El IC fue invitado a participar (concurrió S. García) en el Seminario Taller sobre Reflexión Estratégica de las bases para la construcción de un parque industrial y tecnológico, organizado por la empresa COUSA.